



ZÁVĚŘEČNÁ ZPRÁVA Z IMPLEMENTACE METODY BALANCED SCORECARD VE MĚSTĚ VELKÉ MEZIŘÍČÍ Z ROKU 2020





METODY A NÁSTROJE POUŽITÉ PŘI IMPLEMENTACI BALANCED SCORECARD

Implementace vychází plně dle metodiky Balanced Scorecard dle kritérií „Metodického doporučení k řízení kvality v ÚSC“, které vydalo MVČR a informací uvedených na stránkách MVČR (<http://kvalitavs.cz/balanced-scorecard/>). Ministerstvo vnitra dlouhodobě podporuje dobrovolný zájem v ÚSC o zavádění a uplatňování metod kvality či nástrojů řízení.

PRŮBĚH REALIZACE IMPLEMENTACE

Před začátkem implementace byl realizován workshop s klíčovými zaměstnanci úřadu, kde proběhlo základní seznámení s postupem implementace Balanced Scorecard dále jen „BSC“. Byl představen harmonogram a přístup k implementaci.

V rámci workshopu byl odsouhlasen následující postup:

- 1) Sběr podkladů pro zahájení implementace. (stávající organizační struktura, dílčí a hlavní strategické dokumenty, směrnice, statistiky, analýzy, průzkumy atd.)
- 2) Realizace individuální konzultací se zaměstnanci, s následující průběhem:
 - a) Analýza stávajících strategických dokumentů
 - b) Zreálnění stávající práce se strategickými dokumenty
 - c) Analýza současného systému strategického plánování a vyhodnocování
 - d) Finanční řízení projektů
 - e) Analýza statistik a reportů
 - f) Analýza informací z informačních portálu a systémů, CENIA a DATAPLÁNU
- 3) Návrh strategické mapy, zapracování změn tak, aby došlo k naplnění metodiky BSC
- 4) Vypracování závěrečné zprávy, včetně návrhů akčního plánu zlepšování
- 5) Konzultace výsledků s vedením města, zapracování podnětů do závěrečné zprávy.

ÚVOD A PŘEDSTAVENÍ:

Balanced Scorecard – používaná zkratka BSC (systém vyvážených ukazatelů výkonnosti organizace), je metoda v managementu, která vytváří vazbu mezi integrovaným plánem města Velké Meziříčí, dílčími strategiemi a operativními činnostmi úřadu s důrazem na měření výkonu.

Cíle a měřítka výkonnosti vycházejí z vize a strategie města a sledují její výkonnost ze čtyř perspektiv: finanční, zákaznické, interních procesů, učení se a růstu. Tyto čtyři perspektivy tvoří rámeček BSC.“

Cíle a měřítka Balanced Scorecard (BSC) jsou odvozeny od procesu daného strategií a posláním města. BSC převádí posláním, vizi a strategii organizace do uchopitelných cílů, které jsou zobrazeny formou vizuálního managementu (barevně formou semaforového značení).

Ukazatele s metrikami tvoří rovnováhu mezi vnějšími měřítka (pro např. zákazníky/občany) a vnitřními měřítka kritických procesů, inovacemi, učení se a růstem. BSC představuje rovnováhu mezi plány, jednoduše vyjádřenými výstupními metrikami, a subjektivním hodnocením. Systém BSC umožňuje rozpad stanovené strategie organizace až do dílčích strategií, úkolů a osobních cílů.



Perspektivy BSC je třeba uvažovat ve všech definovaných procesech aplikovaného systému managementu organizace, a to zvláště pro usnadnění budoucího sledování výkonnosti těchto procesů:

- 1) Finanční perspektiva – měřítka finanční výkonnosti ukazují, kdy zavádění a následná realizace strategie organizace vede k zásadním zlepšením města.
- 2) Zákaznická perspektiva – identifikuje zákaznické/občanské segmenty činností města a měřítka výkonnosti organizačních jednotek v těchto cílových segmentech. Tato perspektiva obsahuje obecně použitelná měřítka úspěšných výstupů z formulované a implementované strategie. Pomocí této perspektivy je formulována strategie (cíle) orientované na zákazníka.
- 3) Perspektiva interních procesů – obsahem této perspektivy je zjišťování kritických procesů, ve kterých musí být dosaženo vynikajících výsledků. Měřítka interních procesů se zabývají přístupy, které mají největší vliv na spokojenost zákazníků a dosažení finančních cílů. Přístup BSC je zaměřen na odhalování úplně nových procesů, ve kterých musí organizace dosahovat vynikajících výsledků, aby splnila své finanční cíle a uspokojila potřeby zákazníků. Vývoj systému managementu je třeba zaměřit na hledání zcela nových, perspektivních procesů, které přinesou inovace, na úspěšné řízení vývoje zcela nových produktů/služeb nebo na činnosti spojené s oslovením zcela nové kategorie zákazníků.
- 4) Perspektiva učení se a růstu – Tato perspektiva se zabývá infrastrukturou města nutnou k vytvoření dlouhodobého růstu a zdokonalování. Vychází ze základních zdrojů: lidí, systémů a procedur města. Využívá se při odhalení velkých rozdílů mezi současnými schopnostmi lidí, systémů a procedur a tím, co je třeba vyžadovat, aby se výkonnost města zásadním způsobem zvýšila. Tato perspektiva je proto nástrojem pro odstraňování nastíněných rozdílů.



ETAPY BALANCED SCORECARD

- 1) Vyjasnění a převedení vize a strategie do konkrétních cílů: ujasnění sdílené vize, identifikace a sladění strategických iniciativ; dosažení konsensu při formulaci cílů.
- 2) Plánování plnění stanovení cílů a sladění strategických iniciativ: standardizované plánování (dlouhodobé, střednědobé, krátkodobé plány), projektový management, zlepšování:
- 3) Zdokonalení strategické zpětné vazby a procesu učení se: získání strategické zpětné vazby pro přesnější formulování strategie; neustálé upřesňování a vyjasňování sdílených vizí, provádění systematických strategických revizí; určování nových priorit a mobilizace zaměstnanců k plnění cílů; srovnávání požadovaných cílů s cíli dosud uskutečněnými – průběžné hodnocení plněných cílů a cílových úkolů.
- 4) Komunikace a propojení strategických plánů a měřítek: komunikace a sdílení vize a strategie; plánování plnění krátkodobých cílů (dílčích cílů); propojení odměn s měřítky výkonnosti; uvažování strategie partnerů; sladění cílů jednotlivých útvarů a osobních cílů s podnikovou strategií (komunikace při skupinovém projednávání cílů).

VÝSTUPY Z IMPLEMENTACE BSC

Byla vytvořena [strategická mapa](#) dle jednotlivých perspektiv. Ke každé perspektivě byly přiřazeny [projekty](#). Ke každému [cíli/projektu](#), byla přiřazena odpovědnost, garance, indikátory, limity, vazby na [udržitelný rozvoj](#). V rámci implementace bylo vytvořeno celkem cca [80 ukazatelů](#), které obsahují [cca 370 metrik](#). Většina metrik a ukazatelů v současné době obsahuje subjektivní hodnocení, které se zobrazuje formou vizuálního managementu (zelená, oranžová, červená). Perspektiva finanční obsahuje [23 metrik](#), [procesní 267](#), [učení a růstu 22](#) a [zákaznická 59](#). Ve strategické mapě si lze prohlédnout každou perspektivu kde se [vizuálně zobrazuje](#) její plnění. Každou perspektivu i ukazatele si lze rozkliknout a prohlédnout [si její detail](#). Bylo doplněno [51 vazeb](#) na oblasti auditů udržitelného rozvoje. Všechny projekty byly z evaluovány dle [hodnocení udržitelného rozvoje](#).

SEZNAM KLÍČOVÝCH VÝSTUPŮ FORMOU PŘÍLOH

- Příloha č.1 IMS vazby – V příloze lze vidět vazby mezi strategickými cíli a perspektivami na kapitoly udržitelného rozvoje
- Příloha č.2 Ukazatele – V příloze lze vidět vyexportované ukazatele dle jednotlivých perspektiv BSC včetně odpovědnosti a vizuálního managementu.
- Příloha č.3 Metriky – V příloze lze vidět kompletní přehled metrik vztahující se k jednotlivým perspektivám, ukazatelů, reportujícím osobám.
- Příloha č.4 Projekty z pohledu UR- Vyexportovaný seznam projektů, včetně hodnocení dle UR

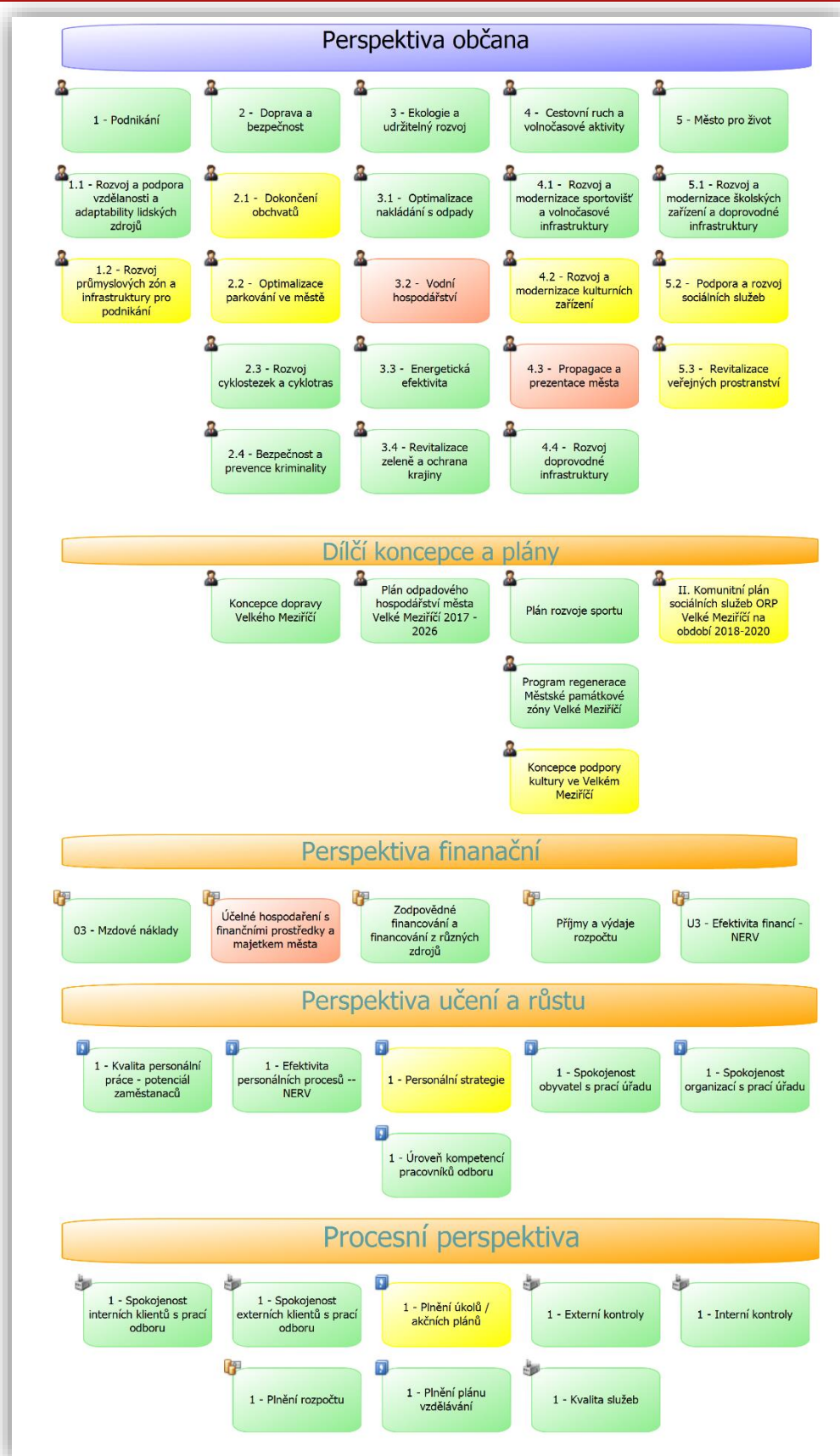


NÁVRH AKČNÍHO PLÁNU

Číslo aktivity	Aktivita	Termín	Odpovědnost
1	Každoroční aktualizace strategických cílů	4/2020	Všichni vedoucí odborů
2	Analýza metrik, které budou převedeny ze subjektivního hodnocení na konkrétní číselná	6/2020	Josef Švec
3	Revize perspektivy zákaznické	5/2020	Odbor rozvoje města
4	Revize perspektivy finanční	5/2020	Odbor finanční
5	Revize perspektivy učení a růstu	5/2020	Odbor personální
6	Revize perspektivy procesní	5/2020	Odbor kanceláře tajemníka
7	Uspořádání informačního workshopu pro všechny zaměstnance	2/2020	Odbor kanceláře tajemníka
8	Komunikace strategických cílů, včetně jejich plnění s vazbou na odměňovací systém	4/2020	Odbor kanceláře tajemníka



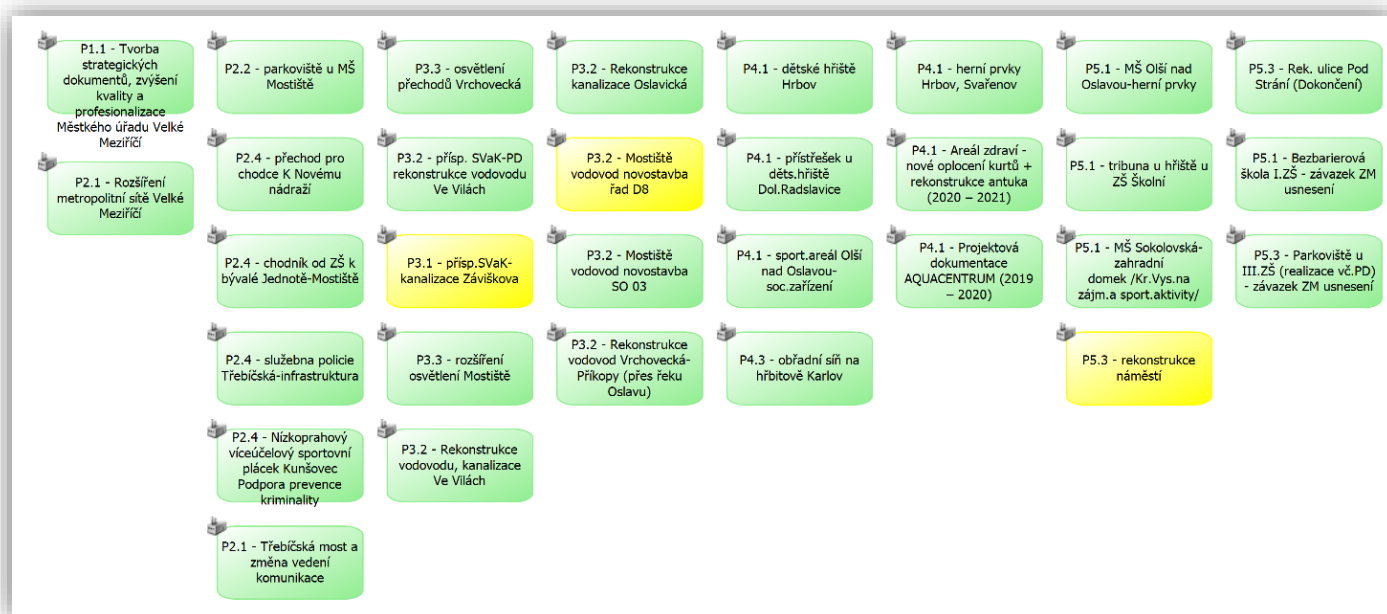
MAPA BSC

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)



PROJEKTY

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)





ATTIS 4 - P3.2 - Rekonstrukce vodovod Vrchovecká-Přikopy (přes řeku Oslavu) - Ukazatel

Soubor Upravit Zobrazit Nástroje Okno Nápověda

1.1 - Rozvoj a podpora MBO model - strom Ukazatele Metriky IMS vazby P3.2 - Rekonstrukce vo

Název ukazatele: Rekonstrukce vodovod Vrchovecká-Přikopy (přes řeku Oslavu) Stav: Platný
Číslo: P3.2 Hodnocení ukazatele: Nejhorší
Perspektiva: Procesní Platí od: 09.12.2019
Garant: místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!) Platí do: 31.12.9999
Odpovídá: místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!) Termín splnění:
Organizační jednotka: Odbor správních agend Strategický cíl
Složka: \Cíle a ukazatele\Strategie

Reporting Hlavní atributy Vazby Verze ukazatele

Metriky Popis Procesní kroky IMS Rizika Zdroje Komentáře Úkoly

Přidat všechny sloupce Zvýraznit počítané sloupce Diagnostika

Název metriky	Časový plán	Reportuje	Typ datového zdroje	Nastavení datového zdroje	Hodnocení
Čerpání	Rok	Vedoucí OKV (Švec Jose...)	(prázdný)		Hodnocení není nastaveno
Hodnocení projektů	Rok	Vedoucí OKV (Švec Jose...)	(prázdný)		1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - K...
Plnění strategického cíle	Rok	Vedoucí OKV (Švec Jose...)	(prázdný)		1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - K...
Rozpočet schválený	Rok	Vedoucí OKV (Švec Jose...)	(prázdný)		Hodnocení není nastaveno
Zasmluvněno	Rok	Vedoucí OKV (Švec Jose...)	(prázdný)		Hodnocení není nastaveno

Uživatel: admin



ATTIS 4 - P3.2 - Rekonstrukce vodovod Vrchovecká-Přikopy (přes řeku Oslavu) - Ukazatel

Soubor Upravit Zobrazit Nástroje Okno Nápověda

1.1 - Rozvoj a podpora MBO model - strom Ukazatele Metriky IMS vazby P3.2 - Rekonstrukce vo

Navigace

Název ukazatele: Rekonstrukce vodovod Vrchovecká-Přikopy (přes řeku Oslavu) Stav: Platný
Číslo: P3.2 Hodnocení ukazatele: Nejhorší
Perspektiva: Procesní Platí od: 09.12.2019
Garant: místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!) Platí do: 31.12.9999
Odpovídá: místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!) Termín splnění:
Organizační jednotka: Odbor správních agend
Složka: \Cíle a ukazatele\Strategie

Reporting Hlavní atributy Vazby Verze ukazatele

Metriky Popis Procesní kroky IMS Rizika Zdroje Komentáře Úkoly

Stručný popis akce	- 30% podíl města z celkové investice na rekonstrukci vodovodu na ulici Ve Vilách + oprava části chodníku/komunikace, realizace SVaK-PD
Stav připravenosti	
Celkové náklady akce	316 000 Kč
Předpokládaný požadavek na rozpočet města	Kč
Dotace	Zdroj dotace
	Výše dotace
Vazba na rozpočet	ORG
	ORJ
Priotira	
Místo plnění	
Role města	
Poznámka	
Rozpočet a CF projektu	
Dopad do běžných výdajů rozpočtu města po předání investice do užívání	
Poprvé se dopad promítne do rozpočtu roku	
Aktuálně využitelný dotační zdroj financování	
Špatný komentář ke stavu / nebo k datům	

Design Html

Uživatel: admin



UKÁZKA STRATEGICKÉHO CÍLE

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

1.1 - Rozvoj a podpora

Název ukazatele: Rozvoj a podpora vzdělanosti a adaptability lidských zdrojů Stav: Platný

Číslo: 1.1 Hodnocení ukazatele: Nejhorší

Perspektiva: Zákaznická Platí od: 26.11.2019

Garant: místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!) Platí do: 31.12.9999

Odpovídá: místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!) Termín splnění:

Organizační jednotka: Odbor správních agend Strategický cíl

Složka: \Cíle a ukazatele\Strategie

Reporting Hlavní atributy Vazby Verze ukazatele

Metriky Popis Procesní kroky IMS Rizika Zdroje Komentáře Úkoly

Název metriky	Časový plán	Reportuje	Typ datového zdroje	Nastavení datového zdroje
Plnění strategického cíle	Rok	Vedoucí OKV (Švec Jose...	(prázdný)	
Počet společných projektů mezi soukromou sférou a vzdělávacími institucemi	Rok	Vedoucí OKV (Švec Jose...	(prázdný)	
počet, resp. nárůst počtu technicky vzdělaných absolventů	Rok	Vedoucí OKV (Švec Jose...	(prázdný)	

Uživatel: admin



UKÁZKA PROVAZBY NA UDRŽITELNÝ ROZVOJ

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

The screenshot displays the 'ATTIS 4 - 1.1 - Rozvoj a podpora vzdělanosti a adaptability lidských zdrojů - Ukazatel' window. The interface includes a menu bar (Soubor, Upravit, Zobrazit, Nástroje, Okno, Nápověda) and a toolbar with various icons. The main area is divided into several sections:

- Attributes:** A form with fields for 'Název ukazatele', 'Číslo', 'Perspektiva', 'Garant', 'Odpovídá', 'Organizační jednotka', and 'Složka'. The 'Stav' is set to 'Platný' and 'Hodnocení ukazatele' is 'Nejhorší'.
- Reporting and Tools:** A row of buttons including 'Reporting', 'Hlavní atributy', 'Vazby', and 'Verze ukazatele'.
- Table:** A table with columns 'Název', 'Stav', 'Nadřazené IMS', and 'Cesta'. It contains one entry: '1. Správa věcí veřejných a územní rozvoj' with status 'V přípravě', parent 'Udržitelný rozvoj', and path '/Udržitelný rozvoj'.
- User Info:** A status bar at the bottom left shows 'Uživatel: admin'.



UKÁZKA UKAZATELŮ

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

The screenshot shows the 'ATTIS 4 - Ukazatele' application window. The table displays various indicators with columns for 'Číslo', 'Název ukazatele', 'Stav', 'Perspektiva', 'Odpovídá', and 'Cesta'. The table is filtered to show indicators containing the word 'strategie' in the 'Cesta' column.

Číslo	Název ukazatele	Stav	Perspektiva	Odpovídá	Cesta
P.1.1	Tvorba strategických dokumentů, z...	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\P.1.1 - Tvorba strategických dokumentů, zv...
5.3	Revitalizace veřejných prostranství	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\5.3 - Revitalizace veřejných prostranství
5.2	Podpora a rozvoj sociálních služeb	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\5.2 - Podpora a rozvoj sociálních služeb
5.1	Rozvoj a modernizace školských zař...	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\5.1 - Rozvoj a modernizace školských zařiz...
5	Město pro život	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\5 - Město pro život
4.4	Rozvoj doprovodné infrastruktury	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\4.4 - Rozvoj doprovodné infrastruktury
4.3	Propagace a prezentace města	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\4.3 - Propagace a prezentace města
4.2	Rozvoj a modernizace kulturních zař...	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\4.2 - Rozvoj a modernizace kulturních zařiz...
4.1	Rozvoj a modernizace sportovišť a...	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\4.1 - Rozvoj a modernizace sportovišť a v...
4	Cestovní ruch a volnočasové aktivity	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\4 - Cestovní ruch a volnočasové aktivity
3.4	Revitalizace zeleně a ochrana krajiny	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\3.4 - Revitalizace zeleně a ochrana krajiny
3.3	Energetická efektivita	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\3.3 - Energetická efektivita
3.2	Vodní hospodářství	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\3.2 - Vodní hospodářství
3.1	Optimalizace nakládání s odpady	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\3.1 - Optimalizace nakládání s odpady
3	Ekologie a udržitelný rozvoj	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\3 - Ekologie a udržitelný rozvoj
2.4	Bezpečnost a prevence kriminality	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\2.4 - Bezpečnost a prevence kriminality
2.3	Rozvoj cyklotezek a cyklotras	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\2.3 - Rozvoj cyklotezek a cyklotras
2.2	Optimalizace parkování ve městě	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\2.2 - Optimalizace parkování ve městě
2.1	Dokončení obchvatů	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\2.1 - Dokončení obchvatů
2	Doprava a bezpečnost	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\2 - Doprava a bezpečnost
1.2	Rozvoj průmyslových zón a infrastr...	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\1.2 - Rozvoj průmyslových zón a infrastruk...
1.1	Rozvoj a podpora vzdělanosti a ad...	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\1.1 - Rozvoj a podpora vzdělanosti a adapt...
1	Podnikání	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\1 - Podnikání
1	Personální strategie	Pla...	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina ...	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\1 - Personální strategie
1	Spokojenost organizací s prací úřadu	Pla...	Zákaznická	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\1 - Spokojenost organizací s prací úřadu
1	Spokojenost interních klientů s prac...	Pla...	Zákaznická	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\1 - Spokojenost interních klientů s prací odb...
1	Externí kontroly	Pla...	Procesní	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	\\Cile a ukazatele\\Strategie\\1 - Externí kontroly



UKÁZKA METRIK

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

The screenshot shows the 'ATTIS 4 - Metriky' application window. The window title is 'ATTIS 4 - Metriky'. The menu bar includes 'Soubor', 'Upravit', 'Zobrazit', 'Nástroje', 'Okno', and 'Nápověda'. The toolbar contains various icons for adding columns, highlighting, and searching. The main area displays a table with the following columns: 'Název metriky', 'Verze ukazatele', 'Stav 1', 'Časový plán', 'Reportuje', and 'Hodnocení'. The table contains 371 rows of data. The first row is highlighted in green. The second row is highlighted in blue. The third row is highlighted in yellow. The table is filtered by 'Verze ukazatele.Stav 1' = 'Platný'. The user is 'admin'.

Název metriky	Verze ukazatele	Stav 1	Časový plán	Reportuje	Hodnocení
A121 Čerpání plánovaných mzd...	03 - Mzdové náklady	Platný	Rok	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	100 (> 100 ← 100 ← 120)
% žen ve vedoucích pozicích	1 - Efektivita personálních pro...	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	Hodnocení není nastaveno
Počet pracovníků HR na jednoh...	1 - Efektivita personálních pro...	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	Hodnocení není nastaveno
Podíl nákladů HR a celkového po...	1 - Efektivita personálních pro...	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	Hodnocení není nastaveno
Náklady na zpracování výplaty ...	1 - Efektivita personálních pro...	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	Hodnocení není nastaveno
% podíl nákladů HR na celkových	1 - Efektivita personálních pro...	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	Hodnocení není nastaveno
Průměrný počet pracovních dnů...	1 - Efektivita personálních pro...	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	Hodnocení není nastaveno
% fluktuace	1 - Efektivita personálních pro...	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Hodnocení výsledků externích k...	1 - Externí kontroly	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Hodnocení výsledků interních ko...	1 - Interní kontroly	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Kvalita personální práce - poten...	1 - Kvalita personální práce - ...	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Chybovost - Počet oprávněný...	1 - Kvalita služeb	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	Hodnocení není nastaveno
Včasnost - Počet případů nedod...	1 - Kvalita služeb	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	Hodnocení není nastaveno
Kapacita - garantovaný počet v...	1 - Kvalita služeb	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Hodnocení vzdělanosti zaměstn...	1 - Personální strategie	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Hodnocení investic do vzdělává...	1 - Personální strategie	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Hodnocení výsledků externích v...	1 - Personální strategie	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Hodnocení výsledků Interních v...	1 - Personální strategie	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Hodnocení plnění strategie	1 - Personální strategie	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Hodnocení spokojenosti zaměst...	1 - Personální strategie	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Rostoucí hodnocení zaměstnanc...	1 - Personální strategie	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Počet absolvovaných školení od...	1 - Plnění plánu vzdělávání	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Počet absolvovaných školení od...	1 - Plnění plánu vzdělávání	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	Hodnocení není nastaveno
Plnění rozpočtu celkem	1 - Plnění rozpočtu	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické
Plnění příjmové části rozpočtu	1 - Plnění rozpočtu	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)	1 - Dobré, 2 - Špatné, 3 - Kritické



FINANČNÍ PERSPEKTIVA

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

ATTIS 4 - Metriky

Soubor Upravit Zobrazit Nástroje Okno Nápověda

Odstranit Přidat všechny sloupce Zvýraznit počítané sloupce Všechny Hledat text... Hledat

1.1 - Rozvoj a podpora MBO model - strom Ukazatele Metriky

Verze ukazatele	Název metriky	Stav 1	Časový plán	Reportuje
1.1c	1.1c	Platný		
Perspektiva: Finanční (Počet=23)				
03 - Mzdové náklady	A121 čerpání plánovaných mzdových nákladů	Platný	Rok	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)
1 - Plnění rozpočtu	Plnění rozpočtu celkem	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Plnění rozpočtu	Plnění příjmové části rozpočtu	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Plnění rozpočtu	Plnění výdajové části rozpočtu	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Personální strategie	Hodnocení vzdělanosti zaměstnanců	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Personální strategie	Hodnocení spokojenosti zaměstnanců	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Personální strategie	Hodnocení výsledků Interních vzdělávacích akcí	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Personální strategie	Hodnocení výsledků externích vzdělávacích akcí	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Personální strategie	Hodnocení plnění strategie	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Personální strategie	Hodnocení investic do vzdělávání zaměstnanců	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Personální strategie	Rostoucí hodnocení zaměstnanců z dotazníku hodnocení	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Příjmy a výdaje rozpočtu	Podíl kapitálových výdajů na celkových výdajích	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Příjmy a výdaje rozpočtu	Běžné výdaje v tis. Kč na jednoho obyvatele obce	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Příjmy a výdaje rozpočtu	Vlastní příjmy v tis.Kč na 1 obyvatele	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Příjmy a výdaje rozpočtu	Dlouhodobé závazky v tis.č na jednoho obyvatele	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
U3 - Efektivita financí - NERV	Výkaznický cyklus	Platný	Rok	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)
U3 - Efektivita financí - NERV	% podíl nákladů financí na celkových provozních nákl.	Platný	Rok	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)
U3 - Efektivita financí - NERV	Podíl nákladů na správu financí a celkového počtu zaměstnanců (FTE)	Platný	Rok	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)
Účelné hospodaření s fina...	Podíl provozního salda na běžných příjmech	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Účelné hospodaření s fina...	provozní saldo běžných příjmů a výdajů počet projektů	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Zodpovědné financování ...	Ukazatel dluhové služby města	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Zodpovědné financování ...	Podíl přijatých nenárokových dotací k celkovým příjmům města	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Zodpovědné financování ...	Objem získaných finančních prostředků z nenárokových dotací	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Perspektiva: Procesní (Počet=267)				
1 - Externí kontroly	Hodnocení výsledků externích kontrol	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)

371

[Verze ukazatele.Stav 1] = "Platný" Editovat filtr

Uživatel: admin



PROCESNÍ

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

ATTIS 4 - Metriky

Soubor Upravit Zobrazit Nástroje Okno Nápověda

Odstranit Přidat všechny sloupce Zvýraznit počítané sloupce Všechny Hledat text... Hledat

1.1 - Rozvoj a podpora MBO model - strom Ukazatele Metriky

Verze ukazatele	Název metriky	Stav 1	Časový plán	Reportuje
1.1c	1.1c	= Platný	=	
Perspektiva: Procesní (Počet=267)				
1 - Interní kontroly	Hodnocení výsledků interních kontrol	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Kvalita služeb	Chybovost - Počet oprávněných připomínek (stížností)	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Kvalita služeb	Včasnost - Počet případů nedodržení zák. lhůt	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Kvalita služeb	Kapacita - garantovaný počet vyřízených žádostí	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Spokojenost externích ...	Spokojenost klientů (občanů) s prací odboru	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Spokojenost interních ...	Hodnocení ukazatele	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Rozpočet schválený	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Rozpočet schválený	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Hodnocení projektů	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Čerpání	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Zasmluvněno	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Hodnocení projektů	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Zasmluvněno	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Čerpání	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P1.1 - Tvorba strategický...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P2.1 - Rozšíření metropolit...	Čerpání	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P2.1 - Rozšíření metropolit...	Hodnocení projektů	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P2.1 - Rozšíření metropolit...	Rozpočet schválený	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P2.1 - Rozšíření metropolit...	Rozpočet schválený	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P2.1 - Rozšíření metropolit...	Čerpání	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P2.1 - Rozšíření metropolit...	Zasmluvněno	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P2.1 - Rozšíření metropolit...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P2.1 - Rozšíření metropolit...	Zasmluvněno	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
P2.1 - Rozšíření metropolit...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)

371

[Verze ukazatele.Stav 1] = 'Platný' Editovat filtr

Uživatel: admin



UČENÍ A RŮSTU

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

ATTIS 4 - Metriky

Soubor Upravit Zobrazit Nástroje Okno Nápověda

Odstranit Přidat všechny sloupce Zvýraznit počítané sloupce Všechny Hledat text... Hledat

1.1 - Rozvoj a podpora MBO model - strom Ukazatele Metriky

Verze ukazatele	Název metriky	Stav 1	Časový plán	Reportuje
Perspektiva: Učení se a růstu (Počet=22)				
1 - Efektivita personálních...	Počet pracovníků HR na jednoho zaměstnance	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Efektivita personálních...	Podíl nákladů HR a celkového počtu zaměstnanců (FTE)	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Efektivita personálních...	Náklady na zpracování výplaty mezd na jednoho zaměstnance (FTE, jmenovitý)	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Efektivita personálních...	% podíl nákladů HR na celkových	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Efektivita personálních...	Průměrný počet pracovních dnů uplynulých od uvolnění do obsazení daného praco...	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Efektivita personálních...	% fluktuace	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Kvalita personální prác...	Kvalita personální práce - potenciál zaměstnanců	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Personální strategie	Hodnocení vzdělanosti zaměstnanců	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Personální strategie	Hodnocení investic do vzdělávání zaměstnanců	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Personální strategie	Hodnocení výsledků externích vzdělávacích akcí	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Personální strategie	Hodnocení výsledků Interních vzdělávacích akcí	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Personální strategie	Hodnocení plnění strategie	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Personální strategie	Hodnocení spokojenosti zaměstnanců	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Personální strategie	Rostoucí hodnocení zaměstnanců z dotazníku hodnocení	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Plnění plánu vzdělávání	Počet absolvovaných školení od začátku roku	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Plnění plánu vzdělávání	Počet absolvovaných školení od začátku roku	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Plnění plánu vzdělávání	Počet absolvovaných školení od začátku roku	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Plnění úkolů / akčních p...	Plnění úkolů / akčních plánů	Platný	Měsíc	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Spokojenost obyvatel ...	Spokojenost obyvatel s prací úřadu	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Spokojenost organizac...	Spokojenost organizací s prací úřadu	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1 - Úroveň kompetencí pr...	Rozvoj kompetencí pracovníků odboru	Platný	Čtvrtletí	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
Perspektiva: Zákaznická (Počet=59)				
1 - Podnikání	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1.1 - Rozvoj a podpora vz...	počet, resp. nárůst počtu technicky vzdělaných absolventů	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1.1 - Rozvoj a podpora vz...	Počet společných projektů mezi soukromou sférou a vzdělávacími institucemi	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)

371

[Verze ukazatele.Stav 1] = 'Platný' Editovat filtr

Uživatel: admin



ZÁKAZNICKÁ [ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

ATTIS 4 - Metriky

Soubor Upravit Zobrazit Nástroje Okno Nápověda

Odstranit Přidat všechny sloupce Zvýraznit počítané sloupce Všechny Hledat text... Hledat

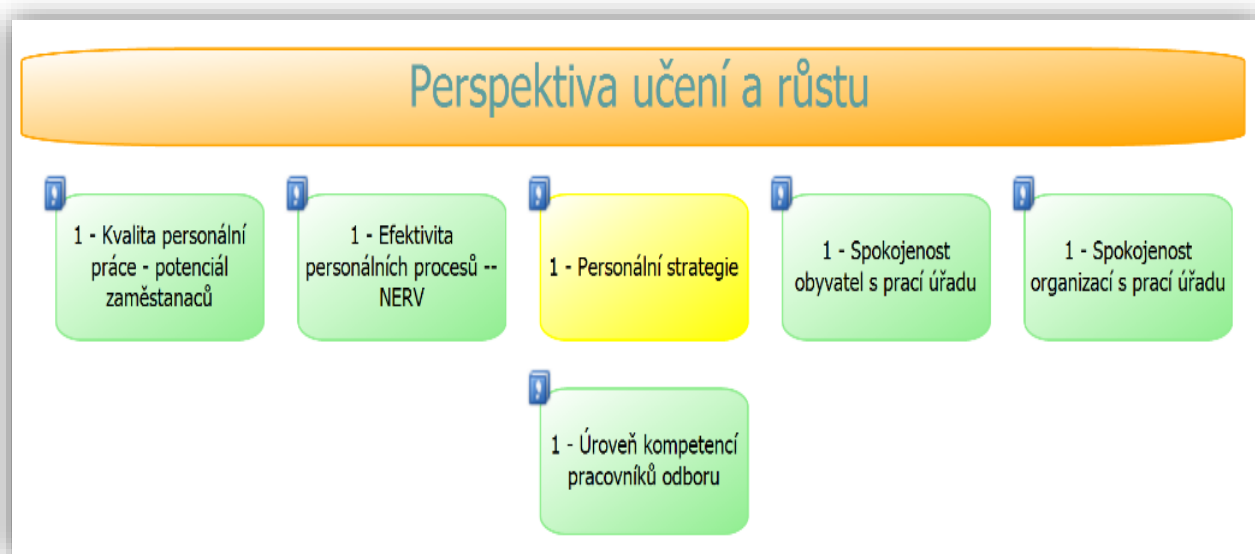
1.1 - Rozvoj a podpora MBO model - strom Ukazatele Metriky

Verze ukazatele	Název metriky	Stav 1	Časový plán	Reportuje
1.1 - Podnikání	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1.1 - Rozvoj a podpora vz...	počet, resp. nárůst počtu technicky vzdělaných absolventů	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1.1 - Rozvoj a podpora vz...	Počet společných projektů mezi soukromou sférou a vzdělávacími institucemi	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1.1 - Rozvoj a podpora vz...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1.2 - Rozvoj průmyslovýc...	plocha podnikatelských zón	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1.2 - Rozvoj průmyslovýc...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
1.2 - Rozvoj průmyslovýc...	plocha podnikatelských nemovitostí	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2 - Doprava a bezpečnost	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.1 - Dokončení obchvatů	počet realizovaných projektů v oblasti dopravní infrastruktury města	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.1 - Dokončení obchvatů	počet km obnovených komunikací	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.1 - Dokončení obchvatů	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.1 - Dokončení obchvatů	počet km nových komunikací	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.2 - Optimalizace parkov...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.2 - Optimalizace parkov...	kapacita parkovišť v jednotlivých kategoriích	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.3 - Rozvoj cyklostezek a...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.3 - Rozvoj cyklostezek a...	délka cyklostezek a cyklotras	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.3 - Rozvoj cyklostezek a...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.4 - Bezpečnost a preve...	počet projektů	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
2.4 - Bezpečnost a preve...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
3 - Ekologie a udržitelný r...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
3.1 - Optimalizace naklád...	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
3.1 - Optimalizace naklád...	počet projektů	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
3.2 - Vodní hospodářství	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
3.2 - Vodní hospodářství	počet projektů	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)
3.3 - Energetická efektivita	Plnění strategického cíle	Platný	Rok	Vedoucí OKV (Švec Josef Ing.)

371

[Verze ukazatele.Stav 1] = 'Platný' Editovat filtr

Uživatel: admin





VAZBY NA UR

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

ATTIS 4 - IMS vazby

Soubor Upravit Zobrazit Nástroje Okno nápověda

Odstranit Přidat všechny sloupce Zvýraznit počítané sloupce Hledat text... Hledat

1.1 - Rozvoj a podpora MBO model - strom Ukazatele Metriky IMS vazby

IMS	Ukazatel	Stav	Perspektiva	Odpovídá	Platí od	Platí do
1. Správa věcí veřejných a územní rozvoj	1.1 - Rozvoj a podpora vzdělanosti a adaptability lidských zdrojů	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	26.11.2019	31.12.9999
1. Správa věcí veřejných a územní rozvoj	P3.2 - Rekonstrukce vodovodu, kanalizace Ve Vlách	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
1. Správa věcí veřejných a územní rozvoj	P1.1 - Tvorba strategických dokumentů, zvýšení kvality a pro...	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
1. Správa věcí veřejných a územní rozvoj	P2.1 - Rozšíření metropolitní sítě Velké Meziříčí	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
1. Správa věcí veřejných a územní rozvoj	P5.3 - Parkoviště u III.ZŠ (realizace vč.PD) - závazek ZM usn...	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
1. Správa věcí veřejných a územní rozvoj	P5.1 - Bezbarierová škola I.ZŠ - závazek ZM usnesení	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
1. Správa věcí veřejných a územní rozvoj	P5.3 - Rek. ulice Pod Strání (Dokončení)	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
1. Správa věcí veřejných a územní rozvoj	P3.2 - Rekonstrukce vodovod Vrchovecká-Přikopy (přes řeku ...	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
2. Životní prostředí	5.3 - Revitalizace veřejných prostranství	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	26.11.2019	31.12.9999
2. Životní prostředí	3.4 - Revitalizace zeleně a ochrana krajiny	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	26.11.2019	31.12.9999
2. Životní prostředí	3 - Ekologie a udržitelný rozvoj	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	26.11.2019	31.12.9999
2. Životní prostředí	P3.1 - přísp.SVaK-kanalizace Závěšková	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	P2.4 - chodník od ZŠ k bývalé Jednotě-Mostišťě	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	P3.2 - Rekonstrukce kanalizace Oslavická	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	P3.3 - osvětlení přechodů Vrchovecká	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	3.1 - Optimalizace nakládání s odpady	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	26.11.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	3.3 - Energetická efektivita	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	26.11.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	P3.2 - Rekonstrukce vodovod Družstevní	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	P3.2 - Mostišťě vodovod novostavba řad D8	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	3.2 - Vodní hospodářství	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	26.11.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	P3.2 - Mostišťě vodovod novostavba SO 03	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	P3.2 - přísp. SVaK-PD rekonstrukce vodovodu Ve Vlách	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
3. Udržitelná spotřeba a výroba	P3.3 - rozšíření osvětlení Mostišťě	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
4. Doprava a mobilita	2 - Doprava a bezpečnost	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	26.11.2019	31.12.9999
4. Doprava a mobilita	P2.1 - Třebíčská most a změna vedení komunikace	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
4. Doprava a mobilita	P2.4 - přechod pro chodce K Novému nádraží	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	09.12.2019	31.12.9999
4. Doprava a mobilita	2.1 - Dokončení obchvatů	Platný	Není definováno	místostarosta (Jurdová Jiřina Ing. !!!)	26.11.2019	31.12.9999

51

Uživatel: admin



EVALUACE PROJEKTŮ

[ZDE KLIKNOUT PRO NÁVRAT](#)

Cíl	Název projektu	Stádium přípravy projektu	Typ Aktivity	Průměr hodnocení udržitelného rozvoje (-2 až +2)	Odpovědnost	Předpokládaný celkový rozpočet [Kč]	Finance 2019 [Kč]	Roky realizace	Podrobnosti
3.2 Vodní hospodářství	Mostiště vodovod novostavba řad D8	projekt	nová investice	0,7	Komínek Josef	1 200 000		2020, 2021	
3.2 Vodní hospodářství	Mostiště vodovod novostavba SO 03	projekt	nová investice	0,7	Komínek Josef	5 425 000		2020, 2021	
4.1 Rozvoj a modernizace sportovišť	Areál zdraví - dokončení rekonstrukce spodního patra	projekt	oprava/rekonstrukce	0,8	Jurdová Jirina	5 200 000		2020, 2021	
4.1 Rozvoj a modernizace sportovišť	Areál zdraví - nové oplocení kurtů + rekonstrukce antuka	projekt	oprava/rekonstrukce	0,9	Jurdová Jirina	2 000 000		2020, 2021	
5.1 Rozvoj a modernizace školských	Bezbarierová škola I.ZŠ	projekt	nová investice	0,9	Jurdová Jirina	18 000 000		2020, 2021	

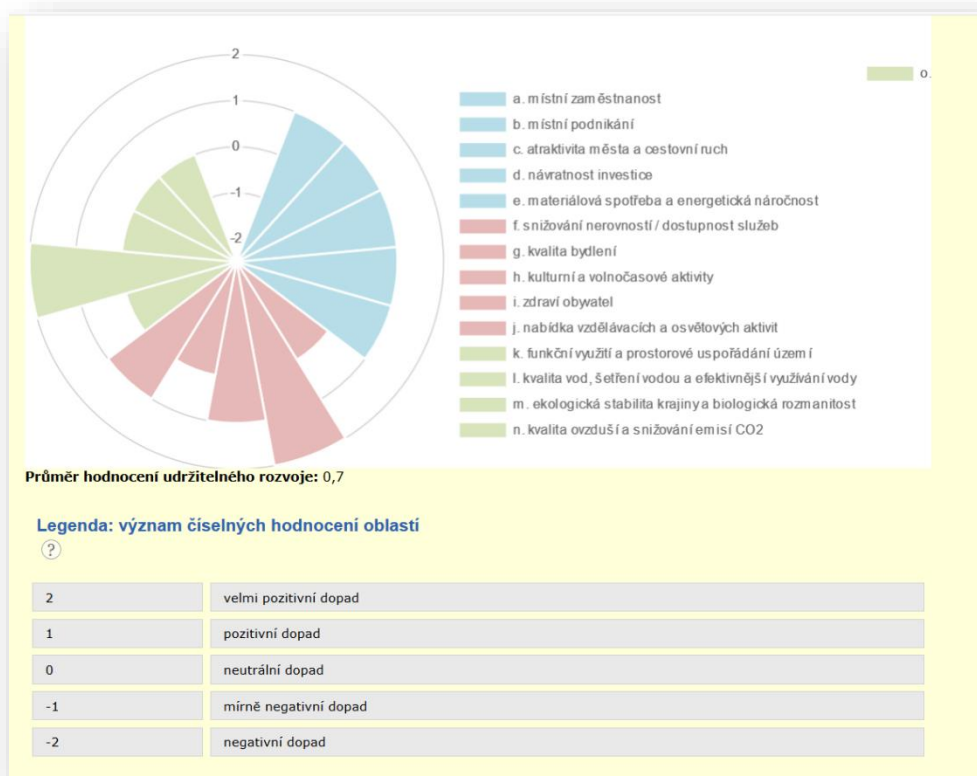
Karta projektu

MOSTIŠTĚ VODOVOD NOVOSTAVBA ŘAD D8

Název projektu	Mostiště vodovod novostavba řad D8
Kód projektu	5b899785f95cef631282b426c4639ed3
Popis - jaké jsou důvody k realizaci projektu / jaké problémy řeší?	prodloužení stávající kanalizace k zájmovým bodům, nová investice v místní části Mostiště
Garant	Komínek Josef
Zpřístupnit komu	Švec Josef
Roky realizace	2020, 2021
Stádium přípravy projektu	projekt
Typ Aktivity	nová investice
Vazba na cíl Strategie rozvoje města	3.2 Vodní hospodářství

Rozpočet

Celkem	1 200 000
---------------	-----------





Hodnocení projektu vůči udržitelnému rozvoji

Průměr hodnocení udržitelného rozvoje 0,7

Díličí hodnocení v jednotlivých oblastech udržitelného rozvoje

[vysvětlivky k hodnocení](#)

Přínos / dopad na ekonomiku

a. Ohodnoťte dopad na rozvoj místní zaměstnanosti	+1
b. Ohodnoťte dopad na rozvoj místního podnikání	+1
c. Ohodnoťte dopad na zvýšení atraktivity města a rozvoj cestovního ruchu	+1
d. Ohodnoťte návratnost investice	+1
e. Ohodnoťte dopad na snižování materiálové spotřeby a energetické náročnosti města (zahrnuje i předcházení vzniku/zvýšení efektivity třídění/znovuvyužití odpadů)	+1
Průměr	1,0

Přínos / dopad na společnost

f. Ohodnoťte dopad na snižování nerovností (sociálních/genderových/etnických ad.) a/nebo zvýšení dostupnosti služeb (sociálních/zdravotních/vzdělávacích ad.)	0
g. Ohodnoťte vliv na zvyšování kvality bydlení (vč. veřejných prostranství a/nebo občanské vybavenosti)	+2
h. Ohodnoťte dopad na rozvoj kulturních a volnočasových aktivit ve městě	+1
i. Ohodnoťte dopad na zdraví obyvatel města	0
j. Ohodnoťte dopad na rozvoj nabídky vzdělávacích a osvětových aktivit	+1
Průměr	0,8

Přínos / dopad na životní prostředí

k. Ohodnoťte dopad na funkční využití a prostorové uspořádání území	0
l. Ohodnoťte dopad na zlepšení kvality vod, šetření vodou a efektivnější využívání vody	+2
m. Ohodnoťte dopad na zvýšení ekologické stability krajiny a biologické rozmanitosti	0
n. Ohodnoťte dopad na zlepšení kvality ovzduší (vnější i vnitřní prostředí) a snižování emisí CO ₂	0
o. Ohodnoťte dopad na snižování negativního vlivu dopravy na životní prostředí a zdraví obyvatel	0
Průměr	0,4

Grafické vyjádření přínosů / dopadů na udržitelný rozvoj v jednotlivých oblastech